



unicef
pour chaque enfant

Rapport d'activité **2023**
UNICEF France

Nous dédions ce rapport à cette jeune soudanaise déplacée dans le camp de Wad Madani, et à tous les enfants, victimes innocentes de ces guerres et catastrophes qui ne finissent pas ; parce qu'ils sont aujourd'hui des millions à vivre dans les conflits et dans la violence. Au Soudan, mais aussi en Ukraine, en République démocratique du Congo, en Syrie, en Afghanistan, en Haïti ou au Proche-Orient.

Engageons-nous pour que leur enfance se poursuive dans un monde en paix.

Ensemble, pour chaque enfant.



Photo de couverture :
Ahmed Elfatih
Mohamdeen
pour l'UNICEF

L'édito d'Adeline Hazan	p. 4-5
Plus de 75 ans au service de l'enfance	p. 6-7
L'UNICEF à l'international	p. 8-17
Tous UNICEF	p. 18-25
Acteur majeur des droits de l'enfant sur tout le territoire	p. 26-37
Le soutien des médias et de nos communautés digitales	p. 38-39
Notre organisation	p. 40-41
Nos résultats financiers	p. 42-44
Nos enjeux pour 2024	p. 45

L'édito

Adeline Hazan

Présidente de l'UNICEF France

Cette deuxième année de mon mandat a renforcé mon ambition de faire de l'enfance et de la jeunesse une priorité nationale et de l'UNICEF l'organisation de référence pour les droits de l'enfant en France et dans le monde.

Et pourtant, cette année 2023 aura été encore une année très difficile, sans doute plus encore que l'an dernier.

En France, tout d'abord, en raison de la crise économique et sociale.

Mais aussi, dans de nombreux pays du monde déchirés par les conflits, au Soudan, en Haïti ou en République démocratique du Congo. Et toujours en Ukraine...

À cause de la multiplication des catastrophes naturelles comme en Turquie, en Syrie, en Libye et en Afghanistan.

Parce que la famine sévit dans la Corne de l'Afrique et parce que le réchauffement climatique affecte les enfants qui en sont les premières victimes.

Enfin, la tragédie du Proche-Orient qui s'amplifie de jour en jour, depuis les attaques du 7 octobre en Israël et leurs conséquences, en particulier à Gaza.

2023 n'aura rien épargné aux enfants du monde, qui sont plus de 450 millions à vivre dans une zone de conflit. Heureusement notre mobilisation collective a permis aux équipes de l'UNICEF

de poursuivre leurs actions dans les contextes les plus complexes, parfois même les plus périlleux, pour tenter d'atteindre chaque enfant, sans distinction, où qu'il soit.

Et c'est cette même ambition, ce formidable engagement, qui ont animé l'ensemble de nos collaborateurs et le réseau de bénévoles impliqués partout sur le territoire, et qui ont permis la réalisation de belles avancées.

C'est pourquoi je veux d'abord remercier l'ensemble de nos Comités territoriaux et les milliers de bénévoles qui agissent chaque jour pour faire rayonner nos valeurs. L'année 2023 aura permis le regroupement de plusieurs de nos Comités territoriaux et le renouvellement de deux tiers de notre gouvernance locale.

Tout au long de l'année, nous avons mobilisé le plus largement possible nos donateurs et nos partenaires pour amplifier notre capacité d'agir concrètement pour les enfants les plus vulnérables. Nous avons aussi porté notre activité de plaidoyer toujours plus fort afin que les droits, reconnus depuis 35 ans par la Convention internationale des droits de l'enfant, deviennent enfin réalité pour tous.

Avec la publication du 5^e baromètre « Enfants à la rue », en partenariat avec la Fédération des Acteurs de la Solidarité,



Adeline Hazan et les membres de la Commission nationale Jeunesse.

© Léa Schneider pour l'UNICEF France

l'UNICEF a dressé une nouvelle fois un constat alarmant : loin d'être en diminution, le nombre d'enfants sans solution d'hébergement est en augmentation de plus de 20 % par rapport à l'année précédente. Nous ne pouvons l'accepter.

Autre temps fort, la publication du rapport « Grandir dans les Outre-mer ». Pour la première fois, un état des lieux de la situation des droits des enfants dans les collectivités territoriales d'Outre-mer a été fait et des propositions afin d'y remédier. Un sujet que nous continuerons à porter au cours des prochains mois et années. Nous sommes d'ailleurs allés en Guyane en octobre dernier et j'ai pu constater le bien-fondé de notre diagnostic sur la pauvreté et les inégalités que vivent au quotidien les enfants et les jeunes dans ce département français du bout du monde.

Nous avons aussi vu naître la Commission nationale Jeunesse et je m'en réjouis car c'était pour moi une prio-

rité que d'inclure le regard de la jeunesse sur les grandes décisions et orientations prises par l'UNICEF France. Car nous savons que l'avenir du monde repose sur les générations futures, de ce qu'elles en disent, de l'espace que nous saurons leur donner et du respect que nous saurons accorder à leurs choix et à leur liberté.

Sur le plan de la collecte de fonds privés, 2023 se présentait comme une année singulière, après une année 2022 inédite et aussi en raison d'un contexte économique plus difficile en France. Nous avons su faire face à de nombreux défis, et nous adapter en permanence en raison des urgences qui se sont succédé tout au long de l'année. Et malgré ces contraintes, le résultat de collecte de l'année 2023 est supérieur de 2 millions à nos prévisions.

Ce très beau résultat souligne le soutien sans faille de nos donateurs particuliers, des testateurs et des entre-

prises, mais aussi la confiance dont ils honorent notre organisation et la puissance de son nom.

C'est pourquoi, je veux vous redire ici, l'immense honneur que je ressens à défendre et à représenter l'UNICEF en France, dans un contexte certes parfois sombre, mais qui renforce, je le sais, nos convictions, nos valeurs et notre engagement.

Et parce que nous ne nous résignerons jamais à voir ces centaines de millions d'enfants victimes de la guerre et de la violence ; parce que nous ne nous résignerons jamais à ce que 42 000 enfants en France soient sans domicile ; parce que nous ne nous résignerons jamais au triste constat que 8 enfants sur 10 à Mayotte vivent dans une situation de grande pauvreté, **nous continuerons à nous mobiliser sans relâche pour un monde meilleur et plus juste.**

Ensemble, pour chaque enfant.

3 questions à...

Alexandre Sancan, 23 ans, étudiant à l'IEP de Lille et coprésident de la Commission nationale Jeunesse de l'UNICEF France

Quel est le rôle de la Commission Jeunesse ?

C'est à l'initiative d'Adeline Hazan qu'est née la Commission nationale Jeunesse. Dès le début de sa présidence, elle a souhaité donner toute leur place aux jeunes dans les grandes décisions et orientations prises par l'UNICEF France. La Commission se compose de douze membres âgés de 15 à 26 ans, jeunes ambassadeurs et anciens services civiques à l'UNICEF et nommés pour un mandat de deux ans.

Quels faits ont marqué 2023 ?

D'abord, nous avons été amenés à réfléchir sur la stratégie TikTok de l'UNICEF France. Il s'agissait pour nous de proposer un ensemble de recommandations et d'outils pour mesurer, et à terme améliorer, l'efficience de la présence de l'UNICEF France sur ce réseau social. Cette année a ainsi été marquée par la naissance d'une véritable dynamique de groupe au sein de notre Commission qui ne cesse de se renforcer au fil de nos rencontres.

Quels sont les grands enjeux à venir ?

Nous avons été invités à travailler sur la manière de diversifier les publics sensibilisés et engagés à l'UNICEF France. En tant qu'organisation de référence pour tous les jeunes, c'est un point central qui requiert un travail sur le long terme que nous commencerons en 2024. Après une première phase d'acculturation, nous sommes maintenant dans une phase d'échanges avec différents acteurs et structures possédant une expertise sur la question. À terme, le but est d'établir une série de recommandations dont l'UNICEF pourra se saisir pour rendre ses pratiques et ses offres d'engagement plus accessibles à l'ensemble des jeunes.

Plus de 75 ans au service de l'enfance

La Seconde Guerre mondiale laissa au milieu des ruines des milliers d'orphelins et d'enfants abandonnés. C'est pour leur venir en aide, qu'en 1946, naît l'UNICEF (United Nations International Children Emergency Fund), dont l'objectif premier est de les secourir.

78 ans plus tard, dans un monde aujourd'hui incertain, l'UNICEF est devenue la première organisation au monde en faveur de l'enfance. Présente dans 190 pays et territoires, elle agit sur tous les fronts : santé, alimentation, protection, éducation, et encourage aussi le droit à la participation et à l'expression.

Il y a 35 ans, le 20 novembre 1989, l'Assemblée générale des Nations unies adoptait un traité international connu sous le nom de Convention internationale des droits de l'enfant. Ratifiée par 197 États, elle énonce officiellement les droits inaliénables des enfants.

« Je peux témoigner de l'importance de l'UNICEF pour les enfants car je fais partie de ceux qui ont reçu des vivres et une aide médicale juste après la Deuxième Guerre mondiale ».

Première personnalité féminine à s'engager à nos côtés, **Audrey Hepburn** a défendu la cause des enfants et en a fait sa priorité tout au long de sa vie. La question de son engagement répond à son histoire : après la guerre, elle fit partie des enfants qui reçurent le soutien de l'UNICEF et elle ne l'oublia jamais.

Dès sa nomination en tant qu'Ambassadrice en 1988 et presque jusqu'à sa mort,



Éthiopie – province de Choa. En 1988, Audrey Hepburn, actrice de renommée internationale et ambassadrice de l'UNICEF, s'est rendue en Éthiopie, pour sa première mission officielle pour l'UNICEF, afin de faire prendre conscience de l'impact de la sécheresse persistante sur les enfants et les femmes du pays.

© John Isaac pour l'UNICEF

Audrey Hepburn se rendit plusieurs fois sur le terrain pour rencontrer les enfants partout dans le monde et porter leurs voix : éprouver leur situation tragique en Éthiopie, sensibiliser à l'importance de la vaccination en Turquie, appuyer les programmes de formation professionnelle au profit de femmes et d'adolescentes au Venezuela, souligner l'importance de l'éducation au Bangladesh...

Chaque moment de sa vie, Audrey Hepburn l'a dédié à la cause des enfants. À toute heure et en tout temps, elle était la voix de ceux que l'on n'entendait pas.

Elle fut rejoints, au cours des années, par d'immenses personnalités, venues du monde des arts, de la musique, du cinéma et du sport. Que ce soit sur le

terrain ou à la tribune des grands événements mondiaux. Citons entre autres, et de manière non exhaustive, **Marlon Brando, Harry Belafonte, Sir Roger Moore, et aujourd'hui David Beckham, Lionel Messi, Orlando Bloom, Liam Neeson,**



Turquie – camp de réfugiés de Nizip. L'athlète français Teddy Riner, ambassadeur de l'UNICEF, visite le centre d'hébergement temporaire pour rencontrer des réfugiés syriens.

© Jean-Marie Hervio pour l'UNICEF

L'UNICEF: la plus grande organisation mondiale en faveur de l'enfance

L'UNICEF, Fonds des Nations unies pour l'enfance, appartient à l'organisation des Nations unies. Son siège est à New York. L'organisation dispose par ailleurs du plus grand centre logistique au monde pour l'aide humanitaire à Copenhague, et son centre de recherche, l'Institut Innocenti, est basé à Florence. L'UNICEF est l'organisation mondiale la plus importante en faveur des droits de l'enfant.

Pour appuyer son action au service des enfants, l'UNICEF accrédite des Comités nationaux dans les pays industrialisés pour représenter l'UNICEF auprès des institutions et de la société civile. Des accords de coopération régissent les relations entre l'UNICEF et ses Comités.

Les représentations de l'UNICEF dans le monde sont réparties entre les Comités nationaux, au nombre de 33, et les bureaux de terrain, principalement là où l'organisation déploie ses programmes, que ce soit en matière de soutien au développement ou dans les urgences.

Le Comité français pour l'UNICEF (l'UNICEF France), dont le siège est à Paris, est l'un de ces Comités nationaux. Il s'agit d'une association de loi 1901, fondée en 1964. Elle a été reconnue d'utilité publique par décret du 2 décembre 1970.

L'UNICEF France est l'un des Comités les plus importants pour le financement des programmes UNICEF à travers le monde.

L'UNICEF France a pour mission de :

- **Représenter l'UNICEF et promouvoir les actions en faveur de l'enfance en France** auprès des pouvoirs publics, des acteurs politiques, économiques, syndicaux, professionnels et culturels, des organisations non gouvernementales, des associations et fondations, des collectivités locales, des médias et, d'une manière générale, de l'opinion publique.
- **Collecter pour contribuer, par la levée de fonds auprès du grand public,** du secteur privé et d'autres sources sur leur territoire, aux ressources de l'UNICEF pour le financement de ses actions sur le terrain.
- **Plaider pour assurer,** d'une part, le respect et la réalisation des droits de l'enfant, en particulier des plus vulnérables ; d'autre part, pour influencer et participer à l'élaboration de politiques publiques favorables aux niveaux international, national et territorial, pour des résultats concrets en faveur des enfants.
- **Sensibiliser pour faire connaître à l'opinion publique,** à l'ensemble des acteurs locaux et nationaux et aux enfants eux-mêmes, les droits de l'enfant, via des actions d'information, d'éducation et de formation.
- **Mobiliser pour encourager et accompagner** l'engagement citoyen et solidaire des adultes, des enfants et des jeunes en tant qu'acteurs du changement au service de la solidarité internationale et de l'application de la Convention internationale des droits de l'enfant.

L'UNICEF à l' international



Pakistan – province de Khyber Pakhtunkhwa

Pakhtunkhwa. Le 1^{er} février 2023 au Pakistan, Zaheer Ahmad, responsable de la planification, du suivi et de l'évaluation à l'UNICEF Pakistan, aide Muskan, 3 ans, à mettre les nouvelles chaussures qu'elle vient de recevoir dans le cadre du kit d'hiver fourni par l'UNICEF lors d'une distribution dans le village de Sulool Daramdala. En août 2022, les pluies de mousson avaient déclenché les inondations les plus dévastatrices de l'histoire récente du Pakistan.

© UNICEF



La situation des enfants dans le monde

En décembre 2023, quand l'UNICEF lance son appel pour être en mesure de répondre aux défis de 2024, Catherine Russell, directrice exécutive de l'UNICEF, dans sa prise de parole, est sans équivoque : « *La situation des enfants dans le monde est critique et alarmante ; ils sont des millions aujourd'hui confrontés à un large éventail de crises qui s'intensifient et convergent ; les besoins humanitaires mondiaux atteignent des niveaux records.* »

Fin 2023, l'UNICEF estime à plus de 450 millions le nombre d'enfants qui vivent en zones de conflit ou tentent de les fuir. Et partout où la violence sévit – dans des endroits comme le Burkina Faso, Haïti, l'État de Palestine, le Soudan et l'Ukraine – les enfants sont les premiers à souffrir, et à souffrir le plus.

Mais la situation est plus grave encore car ces nouveaux conflits ou ceux qui se prolongent coïncident avec d'autres crises dévastatrices. Il s'agit notamment de catastrophes telles que les inondations en Libye ou les tremblements de terre en Afghanistan et au Maroc... ; d'épidémies telles que celle du choléra en Haïti... et d'insécurité alimentaire telle que celle qui sévit dans la Corne de l'Afrique. Les répercussions du changement climatique provoquent de graves sécheresses, des vagues de chaleur et des tempêtes plus intenses. Aucune de ces crises n'est isolée. Chacune a le potentiel d'amplifier les conséquences des autres. Par exemple, près

de 2,4 millions d'enfants au Soudan du Sud et au Sahel central ont présenté de graves symptômes d'émaciation sévère en 2023 en raison certes du conflit, mais aussi de la sécheresse liée au changement climatique.

En 2023, les équipes de l'UNICEF ont été présentes sur tous les fronts pour répondre aux besoins des enfants et des familles.

- ▶ 9,3 millions d'enfants ont reçu un traitement vital contre l'émaciation sévère.
- ▶ Plus de 7 500 écoles et 3 000 établissements de santé ont eu accès à des services de base d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène. Des programmes d'hygiène et de santé menstruelles ont été mis en œuvre au profit de 7,9 millions de femmes et d'adolescentes.
- ▶ 37,7 millions d'enfants et d'adolescents (dont 51 % de filles) ont eu accès à l'éducation.
- ▶ 132,9 millions d'enfants ont été vaccinés contre la rougeole.
- ▶ 4,5 millions d'enfants victimes de violence ont bénéficié de services de santé, de protection sociale, de justice ou d'application de la loi.



Burundi – région de Bujumbura.
Jeannette Niyibigira, à gauche, couturière et bénéficiaire d'un programme de microcrédit financé par l'UNICEF et mis en œuvre par son partenaire burundais, travaille à son état dans le camp de déplacés internes de Gatumba.



République démocratique du Congo – Kasaï-Occidental, Kananga. John, un ancien enfant soldat prend un petit déjeuner au Centre de transit et d'orientation de l'association congolaise BNCE (Bureau national catholique pour l'enfance), soutenu par l'UNICEF.

© Gwenn Dubourthoumieu pour l'UNICEF

truction psychologique, plus d'un millier d'enfants ont pu se libérer en exprimant leurs souffrances à travers des séances de capoeira. En tout, ils sont plus de 15 000 à avoir bénéficié d'un accompagnement psychologique.

Participation des jeunes à l'action climatique aux Philippines

Grâce au soutien de l'UNICEF France, le réseau Kabataang Resilient, formé par 13 organisations de jeunes à travers le pays, s'est engagé à renforcer l'action des jeunes contre le changement climatique et à promouvoir la résilience aux catastrophes. Leurs consultations locales ont alimenté un agenda présenté lors de la Conférence locale de la jeunesse (LCOY) qui précédait la COP28 à Dubaï.

Au sein de ce portefeuille, 3 autres nouveaux projets au Bénin, en Irak et en Ouganda ont été sélectionnés en 2023 ; au-delà de l'aide apportée sur le terrain par le soutien financier de l'UNICEF France, ils permettront de nourrir notre plaidoyer sur les thématiques prioritaires, le climat, la protection et l'éducation.



Réintégration des enfants associés aux conflits armés en République démocratique du Congo

En 2023, près de 250 filles, garçons et femmes, tous survivants de violences basées sur le genre ont été pris en charge dans le cadre de ce programme. Plus d'un millier d'enfants ont aussi retrouvé leur famille. Dans le cadre de ce programme de recons

Philippines – province de Maguindanao.
Le personnel de l'UNICEF visite les communautés et s'entretient avec les enfants et les habitants touchés par la violente tempête tropicale Nalgae.

Notre plaidoyer à l'international

À l'UNICEF France, nous portons nos actions de plaidoyer sur 4 grandes priorités thématiques : l'éducation, la protection, le climat et la nutrition.

Pour 2023, nous sommes fiers de partager de bons résultats sur ces grands sujets.

Comme d'autres organisations, l'UNICEF France a participé à la consultation du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères pour l'élaboration de sa stratégie en matière d'éducation (MEAE). Cette opportunité a permis à l'UNICEF de suggérer des priorités pour les cinq prochaines années, avec un accent particulier

sur l'amélioration de la qualité de l'éducation.

Concernant la protection de l'enfance, l'UNICEF a développé des recommandations dans le cadre de deux moments phares de la stratégie de solidarité internationale française : le Comité interministériel de la coopération internationale et du développement (CICID) et la nouvelle stratégie humanitaire de la France. Ces recommandations, ainsi que la participation des équipes plaidoyer international aux consultations avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ont permis d'intégrer les droits de l'enfant de manière transversale dans la réponse humanitaire, et la priorité protection de l'enfance de manière systématique.



Afghanistan – Mazar-e Charif. Zainab, écrit sa matière préférée, le dari, à l'école secondaire Shams Alhaq Tabrizi de Yaka Bagh. L'UNICEF soutient un centre qui accompagne les enfants travaillant dans les rues et leur offre un espace sûr pour apprendre et se socialiser. Zainab rêve de devenir professeure d'anglais.



Côte d'Ivoire – Abidjan. Maternité du CHU de Treichville.

© Frank Dejongh pour l'UNICEF

En 2023, l'UNICEF France a initié son plaidoyer international sur le climat en organisant un événement lors du sommet pour un Nouveau Pacte Financier en juin 2023, puis une rencontre entre des jeunes et le président de la République, à l'occasion de la sortie d'un rapport sur le fossé en matière de financement climatique pour les enfants.

L'UNICEF France a également débuté un plaidoyer international sur la nutrition visant plus spécifiquement le sommet Nutrition for Growth (N4G) qui doit avoir lieu en mars 2025 et permettre de collecter des financements à l'échelle globale pour mettre en œuvre des projets et programmes de nutrition. L'UNICEF concentre particulièrement son action sur l'émaciation et la période clé des 1 000 premiers jours de la vie de l'enfant.

Colloque « Enfants soldats »

Le 12 juillet 2023, l'UNICEF France organisait un colloque sur le thème de la protection et la réintégration des enfants associés aux forces et groupes armés. Depuis 2005, plus de 93 000 enfants ont été recrutés et utilisés par des parties aux conflits. L'enjeu de la prise en charge et la réintégration de ces enfants étant majeur et complexe pour les États, le colloque a été organisé avec la participation de représentants du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, de l'Assemblée nationale, de l'Agence française de développement (AFD) et du ministère de la Justice.

France ayant fui la guerre au Tchad ont tous deux apporté des témoignages forts et émouvants, insistant notamment sur l'importance de la prise en charge psychosociale et le suivi à long terme des enfants et des jeunes.

À la suite de ce colloque, la protection de l'enfance dans les contextes humanitaires a été priorisée par le ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères dans la nouvelle stratégie humanitaire de la France publiée en décembre 2023.

Les droits de l'enfant au cœur de la stratégie humanitaire de la France 2023–2027

En tant que première organisation mondiale en faveur de l'enfance, l'UNICEF France a pris part à l'élaboration de la nouvelle stratégie humanitaire de la France.

Nous sommes très fiers de constater que nos recommandations ont été considérées et reprises à plusieurs niveaux dans les engagements de la France. Ainsi, la protection des

“Le droit des enfants est un droit universel et un combat commun et n'a pas de frontière géographique.”

Soraya, 26 ans, élue au Conseil UNICEF des jeunes 2021-2023

© Mark Naftalin pour l'UNICEF

Cet événement a permis l'intervention de nos experts en protection de l'enfance avec notamment Ramatou Touré (UNICEF République démocratique du Congo) et Yann Grandin (UNICEF Afrique de l'Est et du Sud), qui ont dépeint la situation catastrophique des droits des enfants affectés par les conflits armés.

Notre Ambassadeur de bonne volonté, ancien « enfant soldat » en Sierra Leone, Ishmael Beah, et Soraya Adibord, jeune ambassadrice UNICEF



enfants dans les conflits, le respect de leurs droits, la mise en place de programmes de prévention des risques sont aujourd'hui au cœur des priorités de la diplomatie française. Cette nouvelle stratégie place l'enfance au centre de ses priorités. En matière de protection, de respect de ses droits, mais aussi par l'engagement pris de soutenir la mise en place de programmes multi-sectoriels en faveur de l'éducation, de la santé, de la nutrition, permettant ainsi de répondre aux besoins essentiels des enfants, spécifiquement dans le cadre de crises majeures et de conflits. Cette nouvelle approche cible particulièrement les enfants et les adolescents les plus touchés et les plus marginalisés, en particulier les jeunes déplacés, réfugiés, abandonnés, orphelins, en situation de handicap ou vivant en zones reculées, avec une attention spécifique accordée aux adolescentes et aux filles.

Afghanistan – province de Balkh.

Installation de points d'accès à l'eau dans le village d'Ahu Dara qui permettent à 250 familles d'être approvisionnées en eau potable.

Répondre à toutes les urgences

2023 : crises majeures, catastrophes naturelles et conflits meurtriers

L'année 2023 n'a laissé aucun répit ni aux enfants ni à leurs familles.

Une année brutale et violente, jalonnée d'une succession d'urgences, de catastrophes naturelles et climatiques, et de l'émergence ou la résurgence de conflits armés. Cette année encore, les enfants ont payé un lourd tribut, toujours injuste, à la violence des crises auxquelles ils ont été confrontés.

Des catastrophes naturelles aux conséquences désastreuses pour les enfants

Dans la nuit du 5 au 6 février 2023, un séisme d'une magnitude majeure, suivi de plusieurs répliques affecte le sud-est de la Turquie et le nord-ouest de la Syrie. Les destructions sont massives : immeubles, infrastructures, routes, écoles... En l'espace de quelques minutes, les secousses provoquent le chaos dans les deux pays. Le bilan s'élèvera finalement à plus de 50 000 morts. Et on dénombrera aussi, dans les deux pays, près de 6 millions d'enfants impactés, avec des besoins immenses.

Sur le terrain, en douze mois, l'action de l'UNICEF aura permis, de venir en aide à 4,7 millions de personnes, dont 2,4 millions d'enfants : accès à l'eau

potable et aux services d'hygiène et d'assainissement, campagnes de vaccinations et appuis aux soins de santé, et enfin retour à l'éducation. Des actions rendues possibles par les milliers de donateurs et partenaires mobilisés dès les tout premiers jours.

Soudan – État du Nil. Des enfants déplacés sont soumis à un dépistage de la malnutrition lors de la campagne intégrée de l'UNICEF sur la santé, la nutrition et l'eau, l'assainissement et l'hygiène, au point de rassemblement d'Al-nahda, dans l'État du Nil fluvial. La campagne cible les enfants de moins de 5 ans, les femmes enceintes et les mères et responsables d'enfants de moins de 2 ans.



Libye – ville de Derna. 18 septembre 2023, inondations meurtrières. La ville côtière de Derna est en partie ravagée et les victimes se comptent par milliers.



© Ahmed El Fatih Mohamdeen pour l'UNICEF

« La Maison Christian Dior Couture s'est tournée vers l'UNICEF pour soutenir sa réponse d'urgence auprès des enfants et leurs familles affectés par les tremblements de terre en Turquie et en Syrie. Ce soutien s'inscrit dans nos engagements en faveur d'un accès à l'éducation pour les enfants où qu'ils soient. »

Olivier Sastre, directeur général adjoint, en charge des ressources humaines et du développement durable

Au cours de la nuit du 8 au 9 septembre 2023, c'est l'ouest du Maroc qui est frappé par un puissant tremblement de terre. Les conséquences de cette catastrophe toucheront près de 2 millions de personnes.

Le 10 septembre, la zone côtière du nord-est de la Libye est ravagée par des inondations provoquées par la tempête Daniel, la plus meurtrière enregistrée en Afrique jusqu'à aujourd'hui. En quelques jours, l'UNICEF achemine une aide d'urgence comprenant des kits médicaux, de purification d'eau, des aliments thérapeutiques et des kits de loisirs pour apporter un soutien psychologique aux enfants.

Les enfants, premières victimes de la violence et des guerres **Soudan**

La reprise de la guerre civile impacte près de 14 millions d'enfants

Mi-avril 2023, de violents affrontements éclatent au Soudan, et provoquent la fuite de centaines de milliers de familles qui cherchent refuge ailleurs sur le territoire et dans les pays frontaliers. En quelques mois, ce sont 14 millions d'enfants, menacés notamment par la faim, qui doivent recevoir une aide humanitaire d'urgence.

Pour cela, l'UNICEF et ses partenaires ont déployé une aide multisectorielle. Les équipes ont notamment fourni du matériel médical à 6,4 millions de



Soudan – État du Nil blanc. Un membre du personnel de l'UNICEF parle avec une mère alors qu'il visite des familles pour mobiliser la participation à la campagne de survie accélérée de l'enfant menée par l'UNICEF et ses partenaires.

© Ahmed Elfati Mohamdeen pour l'UNICEF

personnes, de l'eau potable à près de 5,9 millions de personnes, effectué des dépistages de la malnutrition sur 5,4 millions d'enfants, et traité plus de 313 400 d'entre eux. Des camions transportant plus de 15 000 tonnes de fournitures vitales ont été expédiés sur l'ensemble du territoire soudanais, y compris dans les zones sensibles du Darfour, du Kordofan et de Khartoum.

ÉTAT DE PALESTINE

70 % des victimes sont des enfants

Le 7 octobre dernier, le conflit entre l'État de Palestine et Israël a pris une tournure tragique avec les terribles attaques qui ont eu lieu en Israël, et leurs conséquences en Palestine, en particulier à Gaza. En Israël, 240 personnes ont été prises en otages, dont 32 enfants, et des dizaines de milliers d'enfants ont été déplacés. À Gaza, 35 000 personnes ont été tuées dont 70 % sont des femmes et des enfants. Malgré les risques, les équipes de



Burundi. Inondations dans la région de Bujumbura.

l'UNICEF restent présentes dans la partie sud de l'enclave afin d'aider les familles pour qui l'acheminement de l'aide est aujourd'hui une question de vie ou de mort. Concrètement sur place, l'UNICEF apporte une aide humanitaire aux enfants et aux familles pour assurer les besoins vitaux en eau, produits d'hygiène, installations sanitaires, nutrition



République démocratique du Congo – province de Kwilu. Distribution de kits scolaires pour les enfants de l'école primaire de Matondo.



Afghanistan – province d'Hérat. Distribution de kits hygiène aux rescapés du tremblement de terre d'octobre 2023.

© Sharifa Khan pour l'UNICEF

© Zagout pour l'UNICEF

mais également en termes de santé, de protection et d'éducation. L'UNICEF n'a eu de cesse d'exprimer sa solidarité envers les victimes des deux bords, de manière équilibrée. Dans toutes ses communications, l'UNICEF a rappelé à chacune des parties au conflit ses obligations en vertu du droit international et a appelé à un cessez-le-feu et un accès sûr et durable pour l'acheminement de l'aide.

Partout, sur l'ensemble de ces terrains de crises, l'UNICEF reste et agit, pour chaque enfant, avec le soutien de ses milliers de donateurs et de ses partenaires.

Tous UNICEF



Paris – cité universitaire.
Assemblée générale de l'UNICEF
France, 23 et 24 juin 2023.

© Déborah Baron pour l'UNICEF





La mobilisation de tous pour les enfants

Avec **VAKITA** pour les enfants de Somalie.

« *Tant de dignité, de chagrin, de désespoir et de résignation.* » C'est le portrait que dresse Karine, cheffe du service communication à l'UNICEF France lors de sa visite en Somalie. Ces mots résument à eux seuls le drame que vivent des millions de familles. La Somalie, terre de conflits, de violence et de famine, est aujourd'hui l'épicentre du réchauffement climatique qui ronge la Corne de l'Afrique. Sécheresse historique et inondations dévastatrices se côtoient, plongeant la population dans une situation alarmante. Dans certaines régions comme le Punt-

land, au nord-est du pays, il n'a pas plu depuis six ans. Les récoltes sont maigres et le bétail est décimé. Les taux de malnutrition explosent et l'accès à l'eau relève désormais du défi. Le constat est sans appel. La liste des crises qui frappent la Somalie s'allonge et fait des milliers de victimes parmi les enfants. Cependant, face à l'urgence de la situation le silence médiatique est assourdissant.

Pour cela, les équipes de l'UNICEF France se sont rendues sur place avec Vakita, le média d'Hugo Clément.

« *Ce reportage met en lumière les*



Vakita, Hugo Clément.

© DR

conséquences dramatiques du changement climatique en Somalie. Une situation dont personne ne parle, mais qui affecte chaque jour des millions d'enfants. Votre soutien peut faire toute la différence pour les équipes de l'UNICEF, et leur permettre de répondre, dans l'urgence et à long terme, à cette crise humanitaire sans précédent », a déclaré Hugo Clément, journaliste et cofondateur du média Vakita.

L'opération conjointe a permis de réunir 150 000 €, affectés directement aux programmes menés par l'UNICEF dans le Puntland.

W9 : prime time solidaire en faveur du fonds d'urgence de l'UNICEF

Pour la deuxième année consécutive, le mardi 25 avril 2023, les stars de la chanson se sont mobilisées pour un concert exceptionnel en prime sur W9. Une soirée musicale solidaire qui a permis de collecter de l'argent au profit du fonds d'urgence de l'UNICEF.

Élodie Gossuin, ambassadrice de l'UNICEF France, et Jérôme Anthony ont animé cette soirée aux côtés de nombreuses personnalités, et nous ont fait vivre un moment unique placé sous

le signe de l'émotion, du partage et de la solidarité.

De nombreux artistes, tels que Matt Pokora, Kendji Girac, Amel Bent, Patrick Bruel, Claudio Capéo et bien d'autres ont partagé leurs chansons les plus connues avec de jeunes talents pour des duos inédits et émouvants.

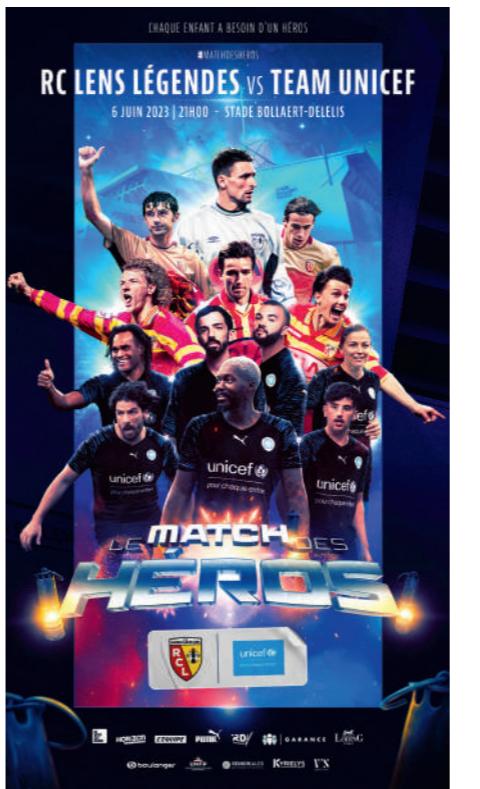
Pour l'UNICEF, cette soirée représente une formidable opportunité de mobiliser la générosité du grand public, pour



© Serge Arnal/W9

contribuer au financement des actions de l'UNICEF menées dans le monde entier, lors de situations d'urgence et venir en aide aux enfants victimes des crises et des catastrophes.

Nouveau succès pour la 3^e édition du Match des Héros !



Le stade Bollaert-Delelis de Lens a accueilli, le mardi 6 juin 2023, la 3^e édition du Match des Héros au profit de l'UNICEF et du Racing Cœur de Lens. Ce match, parrainé par Jessica Houara, footballeuse internationale française, et Christian Karembeu, footballeur champion du monde 1998, a vu s'affronter la Team UNICEF et les légendes du RC Lens dans un jeu serré, marqué par une pluie de buts, devant un public exalté de plus de 22 000 spectateurs.

Cette 3^e édition a permis une nouvelle fois de fédérer nos publics autour d'un événement placé sous le signe de la solidarité.

Grâce à la générosité des donateurs et des partenaires, la somme de 132 576 € a été collectée en faveur des programmes d'urgences de l'UNICEF.

« *Le Match des Héros était une très bonne expérience : ça a permis à tous les bénévoles de se retrouver pour soutenir notre équipe UNICEF, de récolter des dons et de voir l'ampleur de notre association dans ce stade mythique.* »

Cassandra, 18 ans, Comité Hauts-de-France

La solidarité des personnalités pour les enfants

Ils et elles ont encore répondu présents, très vite, à la demande l'UNICEF de porter la voix des enfants et associer leur nom pour mobiliser nos donateurs. Leur aide et leur confiance nous sont très précieuses et nous les remercions pour leur fidélité et leur engagement.

Un mug signé Antoine Griezmann
Coloré et ludique, ce mug solidaire porte les valeurs chères à Antoine Griezmann et à l'UNICEF au travers de ses dessins exclusifs : le droit aux loisirs, au sport, à la culture et au jeu, le droit à l'enfance, le droit de grandir dans un climat heureux.

« Je crois sincèrement que chaque enfant mérite une chance équitable dans la vie. En lançant ce mug solidaire UNICEF, je souhaite mobiliser les gens et les inciter à se joindre à moi pour soutenir les enfants défavorisés dans le monde. Ensemble, nous pouvons



Antoine Griezmann.

faire une réelle différence et leur offrir un avenir meilleur. » Antoine Griezmann

Parler de santé mentale avec Paola Locatelli et Soprano

La communauté est immense. Sur Instagram, elle est suivie par 2 millions de personnes. La jeune créatrice de contenus et actrice, Paola Locatelli et le chanteur Soprano ont tenu tous deux à participer à la série de podcasts bienveillants et intimes sur la santé mentale, réalisée par les jeunes bénévoles de l'UNICEF, pour partager avec eux leur témoignage, leur expérience et leurs conseils.

Très engagée, Paola Locatelli était aussi présente, à l'occasion de la journée mondiale de la santé mentale, pour un live sur les réseaux sociaux avec la pédopsychiatre Marie Rose Moro, membre du Comité scientifique de l'UNICEF France ; une conversation inattendue et émouvante très suivie sur Instagram et TikTok.

Tous présents pour répondre à l'urgence

Lorsqu'en février 2023, un séisme ravage deux régions de Turquie et de Syrie, la mobilisation est immense pour venir en aide aux milliers de victimes. Soirées caritatives, événements autour de la mode, présence sur les réseaux sociaux, ils et elles ont été



Paola Locatelli et trois jeunes bénévoles de l'UNICEF France.

© DR

“Entre le changement climatique et les conflits, notre génération est submergée d'infos anxiogènes, ce qui participe à notre peur d'un futur incertain. Ce sujet commence à peine à être abordé à l'école, dans la famille ou dans la société. Nous avons donc travaillé 18 mois pour libérer la parole à travers notre campagne. ☺”

Irène, 18 ans, élue au Conseil UNICEF des jeunes 2021-2023

là pour les enfants.

Nous exprimons notre gratitude et notre reconnaissance pour leur générosité à toutes ces formidables personnalités qui n'ont pas hésité à se mobiliser avec l'UNICEF.

En 2023
293 000
donateurs réguliers

82 700
nouveaux donateurs

76 200
donateurs ayant choisi de faire leur don sur notre site [unicef.fr](https://www.unicef.fr)



© Arnaud Juhelien pour l'UNICEF

Tatiana Silva.

De nombreuses personnalités du monde des arts, du sport, des médias... tous solidaires

Maurice Barthélémy, Mathieu Bastareaud, Thierry Beccaro, Matthieu Chedid, Élodie Gossuin, Amandine Henry, Sandrine Kiberlain, Paola Locatelli, Oxmo Puccino, Tatiana Silva, Soprano, ont choisi de partager l'appel aux dons de l'UNICEF sur leurs réseaux sociaux et parfois à plusieurs reprises, cumulant ainsi une audience d'environ 6 millions de vues potentielles. Paul Mirabel, Artus, Jérémie Ferrari, La Bajon, Vérino et d'autres artistes se sont produits bénévolement au Théâtre la tour Eiffel pour les familles victimes du séisme en Turquie.

La fidélité et la générosité inestimables de centaines de milliers de donateurs.

Le soutien de plus de 450 000 donateurs particuliers représente l'essentiel de nos ressources. Un soutien financier inestimable et une confiance renouvelée qui nous honorent et nous obligent à leur égard.

Quelle qu'en soit la forme, chaque don contribue chaque jour à protéger, accompagner et sauver des enfants sur l'ensemble des pays et territoires d'intervention de l'UNICEF. Au cœur de cet engagement, l'équipe dédiée à la relation avec nos donateurs est à l'écoute de l'ensemble de nos publics.

3 questions à...

Nora Yazli, responsable du Service Donateurs

Quel est le rôle du Service Relations Donateurs (SRD) et en quoi consiste votre travail au quotidien ?

Nous sommes une équipe de 5 personnes, en lien quotidien avec nos donateurs, par mail et par téléphone. Nous sommes à leur écoute pour répondre aux questions qu'ils se posent, pour leur transmettre des informations complémentaires sur l'affectation de leur don, pour leur adresser leurs reçus fiscaux, pour détailler nos actions sur le terrain, parler de nos Comités en régions ; être en fait le plus complet possible pour satisfaire leur demande et maintenir la confiance.



© Jerusalimi pour l'UNICEF France

Justement, en quoi consiste le souci de la satisfaction du donateur ?

Améliorer la relation et la satisfaction de nos donateurs est l'une des priorités pour l'UNICEF France. Proposer un accueil téléphonique personnalisé en disposant d'un service donateurs en interne est incontestablement une façon de favoriser la proximité et construire ainsi une relation durable. C'est un travail prenant et considérable. Par exemple, en 2023, nous avons reçu 28 394 appels téléphoniques et répondu à 61 277 courriels.

Aujourd'hui, la manière de faire un don a changé avec le digital. Comment vous adaptez-vous ?

Effectivement, la majorité de nos donateurs font désormais leur don en ligne. Outil incontournable de la relation, l'espace donateur va profondément évoluer en 2024. Cet espace d'échange privilégié permettra au donateur, en plus de la mise à disposition de ses reçus fiscaux, de gérer en toute autonomie la plupart de ses opérations. À terme, ce nouvel espace proposera également du contenu adapté, de refaire un don ou de souscrire à d'autres formes de soutien comme l'adhésion, le don régulier... Le service d'une messagerie personnalisée sera également intégré.

Legs et assurances-vie

la belle histoire de M. Hennebelle.

Nous connaissons M. Hennebelle avant sa disparition; il faisait partie de nos donateurs réguliers et nous savions depuis longtemps que nous pouvions compter sur sa générosité. Et celle-ci a été exceptionnelle. À 89 ans, en janvier 2022, M. Hennebelle décédait, léguant la totalité de son patrimoine à l'UNICEF, plus d'un million d'euros. Mais l'histoire ne s'arrête pas là et elle est aussi surprenante qu'émouvante. M. Hennebelle résidait à Marcq-en-Barœul dans les Hauts-de-France. Il était veuf et avait perdu son fils unique. Il avait eu une enfance et une vie par-

fois difficiles et avait été marqué par la souffrance des enfants au cours de plusieurs voyages qu'il avait effectué en Afrique. Ainsi avait-il émis un souhait dès 2019, qu'il avait partagé avec les équipes de l'UNICEF.

Il voulait qu'après sa mort, son geste en faveur de l'UNICEF soit connu. Il voulait que l'on en parle dans *La Voix du Nord* et à la télévision sur France 3 Nord-Pas-de-Calais. Il voulait que les gens sachent que, s'il pouvait paraître taciturne et renfermé, il n'était pas cette personne; c'était un homme altruiste et généreux. Il voulait que



© Diarassouba pour l'UNICEF

son histoire soit connue et qu'elle puisse en inspirer d'autres.

Comme le souligne Anne de Matharel, responsable du service Libéralités et Assurances-vie à l'UNICEF, cette demande n'est pas courante, mais les volontés de M. Hennebelle ont été respectées.

notre temps et une priorité stratégique de l'UNICEF à l'échelle mondiale.

Capgemini figure parmi les premiers partenaires privés à soutenir l'initiative « Green Rising », qui vise à mobiliser des millions de jeunes dans le monde en leur donnant accès à des formations qui leur apprennent à mener des actions en faveur du climat. Une initiative qui s'inscrit pleinement dans la stratégie de l'UNICEF de contribuer aux objectifs de développement durable.

Ce partenariat est le résultat de l'engagement durable de Capgemini auprès de l'UNICEF. Ces dernières années, Capgemini s'était engagé avec l'UNICEF sur des programmes de développement des compétences des jeunes en Inde, avait rejoint l'initiative COVAX pour fournir un accès équitable aux vaccins contre le Covid-19 et avait également soutenu l'intervention humanitaire en Ukraine.

UNICEF et Le Livre de poche
Depuis maintenant sept ans, l'UNICEF France et Le Livre de poche unissent

En 2023

345

dossiers de legs, donations et assurances-vie ont générés 14,30 M€ de collecte

49

bienfaiteurs ont pris des dispositions en faveur de l'UNICEF France par testament ou contrat d'assurance-vie

Des partenariats avec les entreprises

pour un monde meilleur, demain.

Capgemini, nouveau partenaire stratégique

Les entreprises qui soutiennent l'UNICEF sont l'une des clés de notre réussite et de l'impact de nos actions en faveur des générations futures. Nous tenons, à travers ce rapport, à les remercier pour leur fidélité et leur confiance.

MOBILISER LE GRAND PUBLIC POUR AMPLIFIER NOS RESSOURCES

C'est notamment le résultat de la très belle opération menée à l'occasion du 20 novembre, journée internationale des droits de l'enfant, grâce à la collaboration entre les magasins Cultura, le groupe Auzou et l'UNICEF.

Dans de très nombreux magasins du territoire, les clients Cultura ont pu découvrir un stand dédié aux actions de l'UNICEF en faveur de l'enfance. Ils ont eu l'occasion d'échanger avec les bénévoles de l'UNICEF, de découvrir les ouvrages développés en collaboration entre le groupe Auzou et l'UNICEF, ainsi que des animations autour des droits des enfants. Une journée qui a réuni plus de 600 bénévoles, pour sensibiliser le grand public, et les plus petits, aux droits de l'enfant !

L'UNICEF tient également à remercier l'ensemble de ses partenaires de license pour leur soutien et leur engagement : le groupe La Poste, Doudou et Compagnie, le Groupe Editor, Clairefontaine.

« C'était une chouette occasion d'aller à la rencontre du public ! Les livres ont donné lieu à des échanges très constructifs, tant avec les enfants qu'avec leurs parents. Tout cela dans la bonne humeur et dans 4 villes de Bretagne grâce à la mobilisation des bénévoles du Comité. Et cette journée a permis d'initier d'autres actions avec Cultura, dans plusieurs magasins de la région. »

Chloé, 19 ans, Comité Bretagne



© UNICEF France

France : l'UNICEF, acteur majeur des droits de l'enfant sur le territoire

En France, près de 3 millions d'enfants sont pauvres.

Le contexte économique et social de ces trois dernières années a exacerbé les inégalités et contribué au risque important d'augmentation de la pauvreté infantile.

Selon les dernières données disponibles, 1 enfant sur 5 – soit 2,9 millions d'enfants – vivait en dessous du seuil de pauvreté en 2021. Même si ces prévisions sont complexes à réaliser, un certain nombre d'indicateurs – notamment des indicateurs de « grande pauvreté » – sont au rouge et doivent nous alerter. C'est le cas dans certaines collectivités territoriales d'Outre-mer, ou encore au regard du nombre d'enfants sans-domicile en hausse depuis plusieurs années.

L'heure est ainsi à la prise de conscience et à l'action.

C'est un fait, la pauvreté des enfants est mal prise en compte. Elle est multidimensionnelle et a une incidence durable et déterminante sur leur avenir. Nous n'en mesurons pas non plus la multiplicité des conséquences. Elle affecte leurs droits les plus fondamentaux : le droit à un logement, le droit à l'éducation, aux soins, à la protection. Elle a aussi une incidence considérable sur leur santé mentale.



Dans la nuit du 21 au 22 août 2023, 1 598 personnes en famille qui avaient sollicité le 115 n'ont pas pu être accueillies, faute de places disponibles dans les structures d'hébergement.

© Laurence Geai pour l'UNICEF

Cette situation est particulièrement exacerbée en Outre-mer. Mayotte compte 8 enfants sur 10 en situation de pauvreté, et 6 sur 10 en Guyane. Dans l'Hexagone, la pauvreté et la précarité se retrouvent aussi très ancrées dans les difficultés d'accès au logement. Le 30 août 2023, l'UNICEF France et la FAS (Fédération des acteurs de la

solidarité) publiaient leur 5^e baromètre « Enfants à la rue », dressant une nouvelle fois un constat alarmant. Loin d'être en diminution, le nombre d'enfants sans solution d'hébergement était de 1 990 à la veille de la rentrée scolaire 2023-2024, un chiffre en augmentation de plus de 20 % par rapport à l'année précédente.

Protéger les enfants

la plus juste des causes.

Béatrice Lefrançois,
secrétaire générale de l'UNICEF France

Œuvrer pour la protection des droits de l'enfant partout dans le monde c'est notre mission. S'engager à l'UNICEF, c'est décider d'agir pour cette noble cause. S'engager, c'est aussi donner de son temps, de ses idées et de son énergie pour devenir acteur du monde dans lequel nous vivons. S'engager, c'est une aventure individuelle et collective qui anime chaque jour nombre de bénévoles, de jeunes en engagement de service civique, de mécénats de compétences et de colla-

borateurs de l'UNICEF France. Bénévoles de tous âges, fidèles depuis des années ou faisant leurs premiers pas, toutes et tous se mobilisent pour porter la voix des enfants les plus vulnérables et donner de la visibilité à notre combat pour le respect des droits de l'enfant, ici et ailleurs. Les droits de l'enfant, c'est bien plus qu'une convention internationale, c'est l'affaire de chacune et chacun d'entre nous. Ensemble, avec les partenaires institutionnels, la société civile, les entreprises, et bien sûr nos donateurs, nous agissons pour contribuer à donner à chaque enfant l'espoir d'un monde plus juste.



© UNICEF France
Béatrice Lefrançois, secrétaire générale de l'UNICEF France.

► UNICEF Centre Val-de-Loire, regroupant les anciens Comités Val-de-Loire et Centre-Ouest,

► UNICEF Île-de-France, regroupant les anciens Comités Paris-Seine-Saint-Denis, Île-de-France Est et Île-de-France Ouest.

Cette nouvelle cartographie de notre présence territoriale a été complétée par un renouvellement de notre gouvernance locale à l'échelle de nos 130 implantations.

Un tiers des postes statutaires locaux ont été pourvus par des bénévoles qui ont pris de nouvelles responsabilités, un autre tiers par des bénévoles récents et enfin un dernier tiers d'élus ont prolongé leur mandat pour trois années supplémentaires.

Cette nouvelle dynamique a été accompagnée par le déploiement de séminaires stratégiques organisés en région afin de renforcer concrètement les relations nationales-locales et les stratégies d'actions des équipes bénévoles.



La participation des jeunes et des enfants

3 questions à...

Morgane Gonord, chargée de projets Engagement des enfants et des jeunes à l'UNICEF France

Au-delà de leur participation à la gouvernance nationale grâce à la Commission nationale Jeunesse quelle est la place des jeunes à l'UNICEF France ?

Nous sommes fiers de dire que les jeunes engagés pour et avec l'UNICEF représentent 62 % de nos bénévoles en France. Ils mènent des actions variées adaptées à chaque âge et, pour certains, vont jusqu'à occuper des fonctions électives locales. Tous ces jeunes, âgés de 10 à 26 ans, sont nos ambassadeurs et notre voix pour les droits de l'enfant. Ils s'impliquent dans leur Comité, font partie d'un de nos 140 Clubs ou de nos antennes étudiantes. Je n'oublie pas non plus les 76 jeunes volontaires en service civique qui participent activement à la vie de leur Comité.



© Jerusalmi pour l'UNICEF France

Concrètement, comment les jeunes s'engagent localement ?

Entre création de projets, organisation d'événements de collecte et actions de sensibilisation, les jeunes ne manquent pas de créativité pour faire rayonner et connaître les droits de l'enfant. En 2023, la place des jeunes dans les Comités a été renforcée par la création d'un collectif rassemblant l'ensemble des acteurs jeunesse mobilisés pour développer, structurer et accompagner la dynamique jeunesse à l'échelle territoriale. L'objectif est de garantir aux jeunes toute leur place dans la dynamique territoriale de l'UNICEF France. En quelques mots, de leur permettre de devenir acteurs de leurs propres droits !

Quelles sont les perspectives pour l'engagement jeunes en 2024 ?

2023 fut une année d'effervescence pour les jeunes engagés à l'UNICEF France. Les Comités territoriaux ont accueilli de nouveaux ambassadeurs; d'autres se sont impliqués dans des groupes de travail nationaux; sans oublier que certains sont aujourd'hui au Conseil d'administration de l'UNICEF France ! Nous souhaitons poursuivre et encourager ces évolutions en 2024, notamment en inscrivant la jeunesse comme priorité des plans d'action de nos Comités territoriaux.

“En à peine 8 mois, j'ai pu vivre une expérience incroyable auprès de chaque enfant, leur sourire et leur enthousiasme durant chaque action éducative étaient communicatifs. Cela a été une fierté pour moi de représenter l'UNICEF durant tout mon parcours de service civique. ☺”

Ludivine, 22 ans,
Comité Normandie



Châteauroux. Coup d'envoi donné par les bénévoles du Comité UNICEF Centre Val-de-Loire lors de la rencontre entre l'association sportive R.A.C.C de Châteauroux, Club ami de l'UNICEF, et le SC Chinon.

© UNICEF France



Sucy-en-Brie. Session de test pour la passation des questionnaires de la Consultation nationale des 6-18 ans, à l'accueil de loisirs, en août 2023.

© UNICEF France

115 000 enfants sensibilisés à leurs droits en 2023



© Anaïs Loué pour l'UNICEF France

Sensibiliser aux droits de l'enfant, le plus largement possible; partager nos valeurs partout où nous sommes présents, dans les villes, hors des villes, dans les structures de loisirs, les mairies pour les agents territoriaux et les établissements scolaires en faveur des professeurs. L'UNICEF déploie de formidables ressources, à la hauteur de chacun de ses publics pour faire connaître les droits de l'enfant et encourager leur respect.

À l'UNICEF France, nous pouvons compter sur nos bénévoles pour sensibiliser les différents publics auprès

desquels nous agissons. À travers des modules de formation innovants et entièrement repensés en 2023, et notamment une mallette pédagogique très performante « Découvrons ensemble les droits de l'enfant ». Fort de l'ensemble de ces outils, élaborés thème par thème et en fonction des âges, ce sont plus de 800 personnes qui ont été formées en 2023 sur notre plateforme Académie Unicef France.

Des publications UNICEF à hauteur d'enfant

Parce qu'ils sont aussi et surtout notre raison d'être, nous avons voulu que les enfants puissent aussi bénéfi-

cier des rapports et analyses produits par l'UNICEF. « Grandir sans chez-soi » et « Grandir dans les Outre-mer » ont donc été déclinés pour les jeunes et les enfants, et reprennent avec une approche pédagogique spécifique les recommandations produites dans ces documents.

Sans oublier les nombreux outils ludiques et pédagogiques pour les jeunes et les enfants qui sont à découvrir sur notre site internet dédié, plateforme de référence pédagogique en France sur le droit des enfants.

Le goût de la lecture sur les sujets qui les concernent

La 7^e édition du Prix UNICEF de Littérature jeunesse sur le thème « Un air de famille » a pulvérisé le record de participation avec 25 000 enfants et jeunes votants !

Chaque année, un nouveau thème !
En 2022, la famille. Des histoires joyeuses, émouvantes, qui questionnent et invitent au partage.

Un concours qui concerne aussi tous les enfants, des plus petits de 3 ans aux ados de 18 ans.

Les lectures étaient, comme chaque année, accompagnées de livres en audiodescription et d'outils pédagogiques.

Le succès de cette édition s'explique notamment par une mobilisation accrue de l'ensemble de notre réseau, et tout particulièrement de nos Villes amies des enfants. Ainsi, en 2023, ce sont plus de 50 représentations territoriales de l'UNICEF qui ont participé activement en mobilisant les acteurs éducatifs de leur territoire et en organisant de nombreuses interven-

Paris – cité universitaire. Les 4 lauréats du Prix UNICEF 2023 lors de l'Assemblée générale de l'UNICEF France.



© UNICEF France

“ Je suis heureuse de participer parce que j'aime beaucoup lire et j'aime aussi qu'on me lise des histoires. C'est une manière amusante de parler des droits de l'enfant. J'aime beaucoup le thème de la famille. Les livres sont très beaux et mon préféré est La Maison bleue, il parle du droit d'avoir une maison. ”

Klara, 7 ans,
Comité Poitou Charentes

tions. C'est cette implication essentielle, associée au nouveau calendrier du projet, désormais calé sur l'année scolaire, qui a permis une participation exceptionnelle des enfants.

Enfin, grande première cette année avec la remise des prix aux lauréats à l'occasion de l'Assemblée Générale de l'UNICEF France, à Paris, le vendredi 23 juin.

UNIday, le rendez-vous solidaire des enfants et des jeunes, un événement majeur de l'année UNICEF

Sur l'ensemble du territoire, cette journée de sensibilisation célèbre les droits de l'enfant, à travers l'organisation de centaines d'événements ludiques et pédagogiques.

« Tous différents, tous les mêmes droits », cette 6^e édition d'UNIday a permis de mobiliser et sensibiliser plus de 100 000 enfants et jeunes à

© Eve Gentilhomme et David Iglesias pour l'UNICEF France



© Jean-François Deroubaix pour l'UNICEF France

Conflans. À l'occasion d'UNIday, les enfants se réunissent à l'accueil du centre de loisirs.

Sucy-en-Brie. Atelier sur les droits de l'enfant à l'accueil de loisirs.



© UNICEF France

Réinventer l'école par les droits de l'enfant

Placer les droits de l'enfant au cœur du projet éducatif, tel est l'objectif du programme « École amie des droits de l'enfant » lancé en 2023 par l'UNICEF France, avec l'adaptation du programme international de l'UNICEF aux écoles françaises. Ce programme s'adresse à la communauté éducative et aux enfants eux-mêmes en proposant des ressources pédagogiques et méthodologiques clés en main, développées par l'UNICEF France et le réseau Canopé, opérateur de formation continue des enseignants.

ET TANT D'AUTRES INITIATIVES...

Au-delà de ces événements phares de l'année que sont UNIday et le Prix Littérature jeunesse, des milliers d'événements locaux sont organisés au profit de l'UNICEF pour promouvoir l'association, ses valeurs et actions. Grâce à l'incroyable engagement des bénévoles mobilisés, notamment à l'occasion de la journée mondiale de l'enfance le 20 novembre, ces événements ont réuni le nombre record de plus de 400 000 participants mobilisés pour défendre les droits de l'enfant.

300 villes engagées pour les droits de l'enfant

Être une Ville amie des enfants, c'est prendre l'engagement de faire respecter et progresser les droits énoncés dans la Convention internationale des droits de l'enfant. Un engagement remis

en jeu à chaque mandat municipal. Les villes amies des enfants deviennent ainsi des villes dans lesquelles la voix, les besoins, les priorités et les droits des enfants font partie intégrante des politiques, des décisions et des programmes publics. Une Ville amie des enfants est une ville accueillante, bienveillante, apprenante, vivante, ludique, inclusive, adaptée à chaque enfant et jeune.

En 2023, 300 villes composent ce réseau, et à mi-chemin du mandat 2020-2026, ce sont près de 6 300 actions qui ont été conduites en faveur des enfants et leurs familles.

Citons par exemple la création de plus de 880 places pour les 0-3 ans en accueils occasionnels pour les familles les plus précaires ou 490 rues scolaires mises en place pour limiter la pollution de l'air aux abords des lieux éducatifs.

“ La volonté municipale est de donner tous les outils nécessaires de la naissance à l'adolescence pour que les enfants soient capables de prendre place dans la société, de devenir les acteurs de son évolution. ”

Virginie Douet,
1^{re} adjointe au maire, déléguée à la petite enfance et l'enfance.
Municipalité de Bonneuil-sur-Marne.

La force de notre plaidoyer

En 2023, l'UNICEF France est restée mobilisée pour renforcer l'effectivité des droits des enfants en France. Lutte contre la pauvreté des enfants, en faveur de l'éducation, de la protection, de la santé mentale, pour l'accès aux droits des enfants en situation de migration, autant de sujets essentiels sur lesquels les équipes du plaidoyer France se sont engagées.

Le plaidoyer s'est également incarné dans des priorités transversales dont les droits des enfants dans les territoires ultramarins, la participation et l'amélioration des politiques publiques de l'enfance. Chacune de ces thématiques a été portée par l'UNICEF France lors de l'examen périodique de la France devant le Comité des droits de l'enfant. Un grand nombre des recommandations formulées par l'UNICEF France figurent d'ailleurs parmi les observations conclusives du Comité, présentées le 4 juin 2023, au terme d'un processus de près de deux ans.

Tout au long de l'année, l'UNICEF France n'a cessé de contribuer à l'élaboration des politiques publiques : aux projets de loi et textes réglementaires concernant l'enfance, aux renouvellements de stratégies et plans d'action clés pour les droits de l'enfant en France.



© Laurence Geai pour l'UNICEF

Protéger les enfants en situation de migration

En France, les enfants migrants subissent des violations récurrentes de leurs droits, régulièrement dénoncées par le Comité des droits de l'enfant.

L'action de l'UNICEF France est donc essentielle pour documenter ce qu'ils

subissent, contribuer à l'élaboration de politiques publiques respectueuses de leurs droits et les préserver des impacts souvent néfastes des politiques migratoires, marquées par une tendance progressivement plus répressive. En 2023, nous avons concentré nos

activités de plaidoyer sur la situation des mineurs non accompagnés (MNA) et celle des enfants enfermés pour des raisons migratoires, et avons obtenu des résultats significatifs.

L'interdiction de la rétention des enfants

Le projet de loi immigration présenté en Conseil des ministres en février 2023 a été l'occasion de poursuivre notre campagne #Vous Avez la Clé, initiée en 2018, visant à promouvoir

l'interdiction de l'enfermement administratif des enfants, alors qu'ils sont près de 3 500 privés de liberté chaque année en raison de leur statut migratoire ou de celui de leurs parents.

L'inscription de cette interdiction dans le projet de loi initial était une première victoire, mais celle-ci ne concernait que les moins de 16 ans, n'incluait pas Mayotte où près de 2 900 enfants sont enfermés chaque année, ni les locaux de rétention. Par un plaidoyer intense, incluant de nombreuses auditions parlementaires et de rendez-vous avec l'exécutif, la rédaction de plus de 40 propositions d'amendements et des actions de communication fortes et ciblées, nous sommes parvenus à élargir le périmètre de cette interdiction.

Elle s'applique désormais à l'ensemble des moins de 18 ans, couvre la totalité du territoire national (y compris Mayotte à l'horizon 2027) et tous les lieux de rétention.

Des avancées pour les mineurs non accompagnés

Les mineurs non accompagnés sont les enfants de moins de 18 ans qui se trouvent sans représentants légaux sur le territoire national. Ils étaient 24 300 pris en charge fin 2022, parmi les 171 100 mineurs accueillis au titre de l'aide sociale à l'enfance.

L'année 2023 a été marquée dès le mois de janvier par la condamnation de la France par le Comité des droits de l'enfant de l'ONU pour avoir violé plusieurs

droits garantis par la Convention internationale des droits de l'enfant, dans le cadre de sa politique d'accueil des MNA. En février l'UNICEF publiait un rapport interassociatif répertoriant l'ensemble des violations observées à l'encontre des MNA, de leur arrivée sur le territoire jusqu'à leur majorité, et contenait 90 propositions pour une meilleure protection. Il a été largement diffusé et présenté aux ministres en charge. En septembre, l'UNICEF publiait un rapport sur le droit à l'éducation relevant que les MNA pouvaient perdre jusqu'à 3 ans de scolarité en raison des barrières administratives, juridiques et financières. Certaines propositions du rapport ont retenu l'attention du gouvernement qui a annoncé plusieurs mesures à l'occasion du Comité interministériel à l'enfance : le raccourcissement des délais d'inscription scolaire lors du premier accueil, la désignation de référents au sein de l'aide sociale à l'enfance et de l'éducation nationale ou encore l'élaboration d'un guide des bonnes pratiques. Nous poursuivons notre plaidoyer pour faire appliquer la décision du Comité des droits de l'enfant, garantir une prise en charge effective des MNA durant l'évaluation de leur minorité, mieux prendre en compte leurs documents d'état civil et assurer leur représentation légale. Les défis restent nombreux pour ces enfants dans un contexte de crispation du débat public autour de la question migratoire.

“ Depuis mon arrivée en France, je dors dehors, j'ai pas d'hébergement, je connais personne, je suis vraiment isolé, l'hiver il fait très froid et nous dormons sous les ponts, sous la tente. ”
A., 16 ans

La lutte contre la pauvreté

des enfants doit être **au cœur** des **politiques publiques**.

À de nombreuses reprises, l'UNICEF a alerté les pouvoirs publics sur la situation des enfants pauvres en France et plaidé pour que ces derniers soient au cœur des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Nous avons ainsi travaillé étroitement avec le ministère des Solidarités et de la Famille et les administrations dans le cadre de l'élaboration du **Pacte des solidarités**, nouvelle feuille de route pour la prévention et la lutte contre la pauvreté. Certaines des recommandations portées par l'UNICEF France ont été reprises dans le Pacte, lequel contient un axe entier dédié à la lutte contre la pauvreté des enfants. On peut citer la création d'un **Fonds d'innovation pour la petite enfance**, le renforcement de la médiation scolaire, l'attention portée aux enfants sans domicile ou encore, l'amplification du dispositif « Cantine à 1 € » ; autant de mesures qui vont dans le bon sens et dont le suivi de la mise en œuvre sera crucial en 2024.

En 2023, l'UNICEF France a poursuivi son travail de plaidoyer pour faire vivre la Garantie européenne pour l'enfance qui vise à garantir un accès aux services essentiels aux enfants les plus vulnérables. Sa déclinaison nationale a fait en effet l'objet d'un colloque organisé par l'UNICEF



© Kate Holt pour l'UNICEF

France à l'Assemblée nationale en avril 2023. Cet événement, soutenu par les députées Michèle Peyron et Isabelle Santiago, vice-présidentes de la délégation aux droits des enfants, a réuni parlementaires, membres du gouvernement et des administrations centrales, représentants de collectivités territoriales et de la société civile, et fut l'occasion d'aborder les leviers d'action pour garantir à chaque enfant des conditions de vie dignes et respectueuses de leurs droits.

Nous avons également eu des rendez-vous réguliers avec les pouvoirs publics en charge de la déclinaison en France de la Garantie enfance, pour nous assurer de sa mise en œuvre effective, notamment au travers du

Pacte des solidarités. Ce travail se poursuit en 2024.

Cette enquête a bénéficié d'une importante couverture médiatique, permettant ainsi de renforcer la visibilité de ces enfants et des problématiques qu'ils rencontrent au quotidien, mais aussi d'interpeller les pouvoirs publics. Grâce au plaidoyer de l'UNICEF France et de ses partenaires associatifs, nombreux sont les parlementaires qui se sont saisis de ce sujet, largement porté lors de l'examen du projet de loi de finance. En janvier 2024, le ministre du Logement a d'ailleurs annoncé la création de 10 000 places d'hébergement supplémentaires.

La plus grande consultation française adressée aux enfants

En octobre 2023, l'UNICEF France a lancé sa grande Consultation nationale des enfants. Cette enquête approfondie est la plus importante à l'échelle de la France, puisqu'elle nous permet de nous adresser à plus de 20 000 enfants et jeunes. Cette Consultation nationale est réalisée tous les deux ans depuis 2013 et, à chaque édition, de nouvelles thématiques sont approfondies : pour la 6^e édition, il s'agit de la pauvreté et l'exclusion sociale. Depuis les débuts de la Consultation en 2013, 100 000 enfants et jeunes ont déjà donné leur avis sur l'exercice de leurs droits en France.



© Kei Lam et David Iglesias pour l'UNICEF France

3 questions à... Jeanne Royer, coordinatrice Planification Monitoring Evaluation et Recherche

Qu'est-ce que la Consultation nationale des 6-18 ans de l'UNICEF France ?

C'est une recherche sur l'effectivité de l'application de la Convention internationale des droits de l'enfant en France. L'UNICEF France lance une enquête auprès des enfants de 6 à 18 ans qui résident en France, par le biais d'un questionnaire. L'objectif est de favoriser leur droit à la participation, et de leur donner l'opportunité de s'exprimer sur leurs expériences et ressentis quant à la réalisation de leurs droits, et de contribuer aux décisions qui les concernent. En fine, il s'agit d'obtenir des données sur la situation des droits de l'enfant en France et d'orienter les politiques publiques de l'enfance en cohérence avec les résultats et conclusions obtenus.

Quel est le rôle de nos partenaires et comment encouragent-ils la participation des jeunes ?

L'UNICEF France s'appuie sur un réseau de partenaires, collectivités, associations, établissements scolaires pour garantir une large participation des enfants et des jeunes à travers le pays. Ces partenaires sont les relais de la Consultation au niveau local et auprès de leurs publics : ils diffusent la démarche, accompagnent les enfants et les jeunes dans le remplissage des questionnaires et les sensibilisent à leurs droits. L'UNICEF France accorde une attention particulière aux enfants en situation de vulnérabilité (structures d'hébergement, établissements de la protection de l'enfance ou de la protection judiciaire de la jeunesse, centres médico-psychologiques accueillant des enfants et des jeunes) et cherche à favoriser leur participation à cette

démarche. Le développement de partenariats avec ce type de structure permet d'encourager la participation des enfants en situation de vulnérabilité.

En quoi cette Consultation contribue-t-elle à rendre effectif les droits de l'enfant ?

L'analyse des résultats permet d'identifier les difficultés auxquelles sont confrontés les enfants et les jeunes, les besoins prioritaires, et de proposer le renforcement des politiques publiques à développer pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale de manière efficace et durable. Ainsi, les constats et conclusions donnent lieu à des recommandations contenues dans un rapport remis aux décideurs politiques, afin de porter à leur connaissance les réalités des enfants et des jeunes en France et de favoriser la formulation de réponses adaptées. Il s'agit d'un bon levier pour promouvoir la participation des enfants et des jeunes !



Grandir dans les Outre-mer : l'envers de la carte postale

La journée mondiale des droits de l'enfant, le 20 novembre 2023, a été consacrée à la situation des enfants dans les collectivités territoriales d'Outre-mer. Nos objectifs : alerter, mettre en lumière et documenter les inégalités parfois saillantes auxquelles ces enfants font face, et particulièrement à Mayotte et en Guyane.

Alors qu'elles rassemblent 3 % de la population nationale, les collectivités territoriales d'Outre-mer abritent 24 % des personnes concernées par une situation de grande pauvreté. À La Réunion, près de la moitié des enfants sont pauvres (46 %). Ce chiffre s'élève à 6 enfants sur 10 en Guyane et 8 sur 10 à Mayotte, contre 2 sur 10 dans l'Hexagone.

Derrière des paysages de carte postale, la pauvreté infantile a des conséquences désastreuses sur les condi-

tions de vie et le bien-être des enfants, notamment en termes de suivi de santé, de réussite scolaire ou d'accès à des services de protection. Conjuguée à un éloignement ou à des difficultés d'accès aux biens et services essentiels, cette situation nuit gravement à l'effectivité des droits de l'enfant.

« Ces inégalités au sein du territoire français sont alarmantes. Les pouvoirs publics se doivent de garantir un égal accès aux droits de tous les enfants sur le territoire, indépendamment de leur lieu de résidence. Agir pour l'effectivité des droits de l'enfant n'est pas seulement un moyen de fonder une société plus juste aujourd'hui, mais un investissement pour construire nos sociétés de demain », déclare Adeline Hazan, présidente de l'UNICEF France.

Publication du rapport « Grandir dans les Outre-mer »

Parce que la France est trop souvent résumée à son Hexagone, nous avons souhaité contribuer à notre échelle au renforcement de la connaissance des conditions de vie des enfants dans les territoires ultramarins. Loin d'en faire un tout uniforme, la diversité des réalités des enfants a fait l'objet d'une analyse précise et l'UNICEF France s'est intéressée à l'ensemble des territoires ultramarins et a souhaité donner un aperçu des enjeux spécifiques de chacun.

Le rapport inédit comprend une analyse détaillée de l'effectivité des droits garantis par la Convention internationale des droits de l'enfant, en particulier concernant les enjeux de pauvreté, protection, migration, édu-

cation, santé environnementale, santé mentale et participation. Cette publication nous a permis de dresser un constat qui engage l'ensemble des acteurs.

La publication de ce rapport a été suivie le 23 novembre par l'organisation d'un colloque à l'Assemblée nationale qui nous a permis de rappeler à l'ensemble des pouvoirs publics que l'État et les collectivités sont débiteurs de droits envers chaque enfant sur son territoire ; la variété des situations de vie ne saurait justifier les inégalités d'accès aux droits de l'enfant ou la relativisation des violations de ces derniers.

Dans un objectif de sensibilisation des enfants à leurs droits, ce rapport a également été adapté graphiquement et sur le plan rédactionnel afin qu'il puisse être lu et compris par les enfants.

© Guénolé Le Gal pour l'UNICEF France



© Richard Bouhet / AFP



LE SOUTIEN DES PERSONNALITÉS

Le duo de youtubers Parodie Bros, tous deux martiniquais, et le sportif international de NBA Rudy Gobert, originaire de Guadeloupe, ont enregistré un podcast évoquant leur histoire personnelle, en soutien à la campagne du 20 novembre et la publication du rapport sur les enfants des Outre-mer. Ils ont également partagé les messages de l'UNICEF sur leurs réseaux sociaux, approchant ainsi une communauté cumulée d'environ 1,3 million de personnes.

ALI, JEUNE MAHORAIS LIVRE CETTE CHANSON SUR LES DROITS DE L'ENFANT À MAYOTTE

« C'est l'heure de faire entendre nos voix !

Dans ce monde où tout s'accélère, les enfants ont des rêves à réaliser, mais souvent, leurs droits se font piétiner.

C'est l'heure de faire entendre nos voix, de se lever !

Droit à l'éducation...

Pour chaque petit, chaque enfant, le savoir est une arme, une clé pour demain.

Donnez-nous les moyens pour écrire notre propre chemin.

Droit à la santé, droit à la nationalité, droit à manger...

Tout enfant devrait grandir sans danger et sans se cacher.

La protection de l'enfance doit s'engager.

Chaque enfant a le droit de s'exprimer, de choisir son destin.

La discrimination, on la combattrra ensemble, on avancera et on traversera le chemin »



Le soutien des communautés



© UNICEF France

Une présence forte dans tous les médias

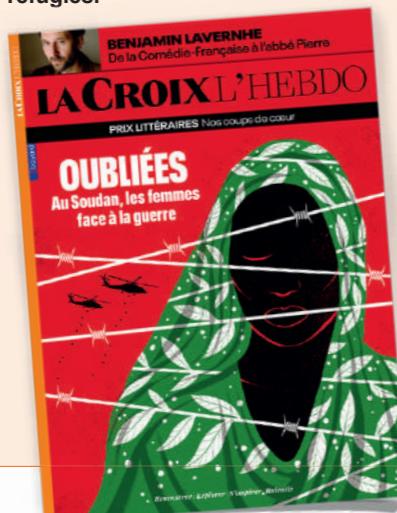
L'UNICEF au cœur de l'attention médiatique en 2023

Pendant une année marquée par une série de crises sans précédent, entre catastrophes naturelles et conflits, notre actualité a été particulièrement intense, avec plus de 12 000 apparitions dans les médias.

Des urgences toujours plus nombreuses

Ce sont les urgences qui ont engendré le plus de retombées médiatiques en 2023. En moins de trois mois, le conflit à Gaza a généré à lui seul presque autant

Reportage de Laurent Larcher, parti sur le terrain avec l'UNICEF pour un reportage au Soudan sur la crise des réfugiés.



de retombées que la totalité des autres urgences humanitaires réunies sur le reste de l'année.

Des positionnements sur des enjeux cruciaux

Environ deux tiers de nos retombées médiatiques concernent des sujets internationaux. Outre les urgences, les conséquences du changement climatique constituent la thématique la plus abordée tout au long de l'année, suivie de la malnutrition, sujets sur lesquels ont porté les reportages en Somalie avec TF1 et le média d'Hugo Clément, Vakita.

Une actualité nationale soutenue

Malgré la prédominance des crises mondiales dans l'actualité, notre travail en France a également été largement couvert. L'incroyable retentissement de notre traditionnel baromètre réalisé avec la FAS sur le nombre d'enfants à la rue à la veille de la rentrée des classes, l'exposition médiatique de notre rapport *Grandir dans les Outre-mer* à l'occasion de la journée internationale des droits de l'enfant, et des sujets relatifs à la protection ou à la scolarisation des mineurs non accompagnés par exemple, avec de multiples prises de paroles d'Adeline Hazan dans des tribunes et des interviews, montrent combien les sujets liés aux droits des enfants dans le contexte français suscitent un réel intérêt des médias.

médias et de nos digitales

Réseaux sociaux

Avec le soutien de 863 000 abonnés sur 6 plateformes, l'UNICEF France continue d'étendre son influence sur les réseaux sociaux et d'enregistrer de belles performances avec plus de 1,1 million d'interactions et plus de 365 millions d'impressions des contenus diffusés en organique en 2023.

Fort de ce succès, le Comité français pour l'UNICEF reste parmi les Comités nationaux les plus performants sur les réseaux sociaux. En 2023, l'UNICEF France a également repensé sa stratégie de soutien du réseau bénévole sur les réseaux sociaux pour continuer à améliorer la qualité de l'accompagnement fourni. En plus des kits réseaux

sociaux régulièrement partagés, de nouveaux documents de référence, guides d'utilisation et tutoriels ont été créés pour répondre au mieux aux besoins du réseau.



Chaque goutte nous rapproche d'un monde sans poix. Munira amène son bébé, Ali Sina, se faire vacciner dans un centre de santé soutenu par l'UNICEF en Afghanistan. L'UNICEF soutient les agents de santé et les centres de santé pour s'assurer que chaque enfant a accès aux vaccins. Voir plus

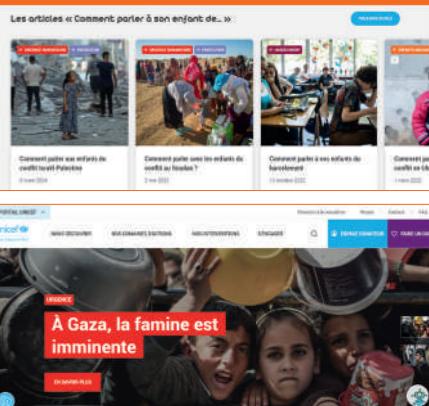


Sites web

Après avoir fait peau neuve en 2022, l'écosystème web de l'UNICEF France a continué, en 2023, à mettre en valeur les actions de l'UNICEF en France et partout dans le monde.

Le site [unicef.fr](#)

Guerre au Soudan, crise climatique en Somalie, cataclysmes meurtriers... tant



d'urgences qui ont mobilisé l'UNICEF. Le site [unicef.fr](#) a été l'un des principaux relais des interventions de nos équipes sur le terrain, avec plus de 748 000 visiteurs sur l'année.

Le site [myUNICEF.fr](#)

En 2023, [myUNICEF.fr](#) a affirmé son positionnement en tant que panorama de référence incontournable des ressources sur les droits de l'enfant et principal canal de diffusion des projets de sensibilisation et de participation des enfants : Prix UNICEF de Littérature jeunesse, UNIday, Consultation nationale des 6/18 ans.

Le site [Ville amie des enfants](#)

Le site continue de mettre en lumière le travail entre les collectivités et l'UNICEF France pour une meilleure réalisation des droits de l'enfant en France.

Le site [École amie des droits de l'enfant](#)

Avec sa boîte à outils, sa carte des Écoles amies en France et ses différents articles, le site [ecoleamie.fr](#) est la référence sur le programme innovant et ambitieux de l'UNICEF à destination des écoles élémentaires en France.

Notre organisation

Notre **gouvernance** et notre **organisation exécutive**

Le Conseil d'administration de l'UNICEF France est composé de 23 membres, 21 bénévoles et 2 représentants de salariés. Il est renouvelé en partie chaque année à l'Assemblée générale.

Au quotidien, l'UNICEF France est dirigé par un comité de direction qui déploie, avec les 130 autres collaborateurs salariés de l'UNICEF, la stratégie élaborée et votée par le Conseil d'administration et l'assemblée générale.

Le comité de direction

- ▶ **Ann Avril**, Directrice générale
- ▶ **Marie-Charlotte Brun**, Directrice du marketing et du développement
- ▶ **Lucile Grosjean**, Directrice du plaidoyer, des programmes et de la communication
- ▶ **Étienne Maier**, Directeur engagement et territoires
- ▶ **Claire Schmidt**, Directrice des ressources humaines Directrice administrative, financière et des systèmes d'information (intérim)



© UNICEF France

3 questions à...

Fanny Houlé, membre du Conseil d'administration



© UNICEF France

Quel est ton rôle dans le Conseil d'administration ?

Je suis la plus jeune élue. Ma proximité d'âge avec les milliers de jeunes bénévoles du Comité français me permet de porter leur voix et d'éclairer les décisions de notre instance de gouvernance sur les besoins, attentes des jeunes en matière de défense de leurs droits et de propositions d'engagements adaptées.

Quelle place ont les jeunes dans la gouvernance ?

Les jeunes sont naturellement et systématiquement interrogés et intégrés dans les orientations stratégiques et la prise de décisions. Ils sont représentés avec la Commission nationale Jeunesse et 2 d'entre eux participent au Conseil d'administration afin que chaque décision tienne compte de leurs recommandations.

Quels sont les enjeux à venir ?

Nous devons davantage intégrer la jeunesse dans l'organigramme de l'ensemble des Comités territoriaux et être à leur écoute. Par ailleurs, il est fondamental, dans une association comme la nôtre, de promouvoir les échanges intergénérationnels et la confiance réciproque. Tous ces enjeux sont au cœur de l'objectif final : devenir l'organisation de référence des droits de l'enfant en France.

Une année **2023** résolument tournée vers les collaborateurs

Cette année a mobilisé les équipes des ressources humaines autour du déploiement de notre nouvelle organisation interne. Nous avons aussi veillé à la mise en place de programmes de formation spécifiques et adaptés aux demandes variées de nos collaborateurs ; et avons enfin accordé une attention toute particulière à l'intégration des « nouveaux » et « nouvelles » dans un climat de partage et de transmission. Notre volume d'activités ayant augmenté en 2023, nous avons à cœur de consolider nos ressources humaines avec des recrutements solides, de développer les compétences professionnelles de nos collaborateurs au sein d'une association où il fait bon travailler, qui permet une conciliation réelle de la vie professionnelle et de la vie privée, dans le cadre des priorités stratégiques de l'UNICEF France.

Ainsi, le cadre global étant stabilisé, nous avons souhaité axer nos priorités sur les impacts liés au contexte écono-

mique et sociétal concernant l'évolution de la relation au travail, particulièrement pour les jeunes collaborateurs. L'épanouissement au travail est au croisement de différentes notions : la productivité, la performance et la fidélisation des salariés. Également la question de la santé mentale des collaborateurs est centrale. Notre objectif, qui se poursuivra sur les années à venir, est de mettre en place une politique de bien-être au travail efficace, en partant des attentes des collaborateurs et en évaluant régulièrement les actions mises en place, au service de l'efficacité de nos actions.

Enfin, une énergie importante de toutes les équipes a été mise au service de la formalisation de nos processus, de la communication interne et de la transparence de nos actions, afin de favoriser la diffusion de l'information et de la connaissance. Sur ce dernier point, en vue de développer la connaissance des programmes et l'ouverture sur les pays d'intervention, certains bénévoles et salariés de l'UNICEF France ont pu se rendre sur le terrain pour se rendre compte de la réalité de nos actions et pouvoir en témoigner.

Lors du dernier baromètre social, 90 % des salariés ont déclaré être fiers de travailler pour l'UNICEF France.

© Jeusalmi pour l'UNICEF France

3 questions à...

Franck Cendrier, responsable de service Environnement de travail et Immobilier



Pourquoi déployer une démarche RSO à l'UNICEF France ?

La Responsabilité sociétale des organisations (RSO) est une démarche volontaire qui intègre des préoccupations sociales et environnementales dans les activités de l'organisation. L'UNICEF s'engage au quotidien pour l'environnement et la justice climatique, qui sont intrinsèquement liés au bien-être des enfants à travers le monde. L'exemplarité de nos pratiques en interne est donc capitale. Soucieuse d'intégrer cette valeur à son cadre de gouvernance et de s'aligner sur les Objectifs de développement durable (ODD), la direction de l'UNICEF France a renforcé sa politique de responsabilité sociétale en 2023.

Quelles ont été les principales avancées en 2023 ?

Nous avons abouti à la construction d'un plan d'action. Nous avons tissé un réseau de travail solide, notamment en intégrant Global Compact, une initiative des Nations unies dont le but est d'aider ses membres à atteindre les 17 ODD fixés par l'Agenda 2030.

Quelles seront les prochaines étapes ?

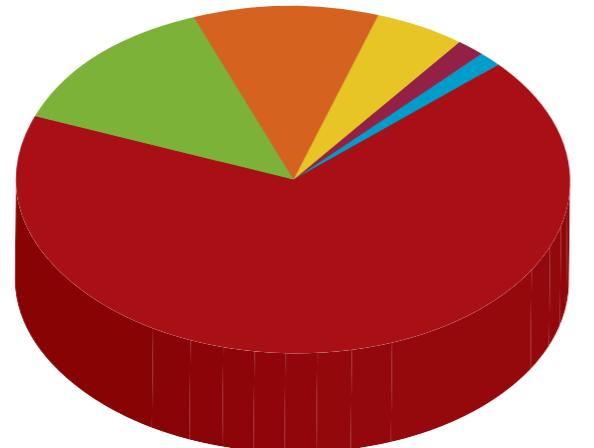
Nous passons en phase de déploiement. Valoriser les bonnes pratiques déjà existantes et en impulsier de nouvelles. Nous souhaitons faire de la RSO une démarche d'amélioration continue en y intégrant toutes les parties prenantes de notre organisation, et particulièrement nos collaborateurs.



Nos résultats financiers

Nos ressources

106,2
M€



71,7 M€
Dons manuels
(prélèvements
automatiques et
collecte digitale)

14,3 M€
Legs, donations,
assurances-vie

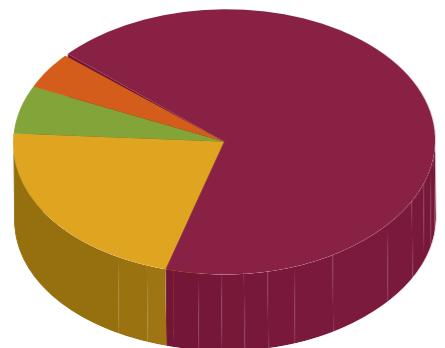
11,5 M€
Mécénats

5,6 M€
Aides de
l'UNICEF
International et
subventions

1,9 M€
Ventes et
licences

1,2 M€
Autres
produits

Affectation des ressources



72,1 M€
Missions sociales
à l'étranger
(contribution
à UNICEF
International)

23 M€
Frais de
recherche
de fonds

6,1 M€
Missions sociales
en France

5 M€
Frais de
fonctionnement
et autres
charges



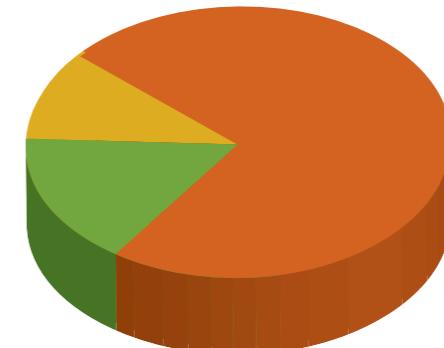
Syrie – Alep. Hadeel, 2 ans, participe aux activités récréatives proposées par l'UNICEF.



© Vlad Sokhin pour l'UNICEF

Utilisation des fonds versés à l'UNICEF International

72,1
M€



52,8 M€
Financement des
projets sélectionnés
par UNICEF
International

11,5 M€
Fonds d'urgence

7,8 M€
Financement
des projets
sélectionnés par
UNICEF France

À QUOI SERVENT
VOS DONS ?
Quand vous donnez
100 €

78,40 €
financent des missions sociales.

17,10 €
sont alloués à la recherche
de fonds.

4,50 €
couvrent les frais
de fonctionnement
et autres charges.



Madagascar.
Programme de
lutte contre la
pauvreté infantile
avec l'association
Akamasoa.



L'exigence de la **transparence**

C'est grâce à la confiance de nos donateurs particuliers, testateurs, partenaires du secteur privé et du secteur public, que nous pouvons chaque jour, depuis presque 60 ans, contribuer à soutenir le travail des équipes de l'UNICEF dans plus de 190 pays et territoires, et aussi en France à travers nos actions de plaidoyer et de sensibilisation. C'est ainsi que nous devons à tous la transparence, témoignage de notre reconnaissance et de notre respect pour votre générosité et votre solidarité pour les enfants.

Notre première mission, en tant que Comité national, est de collecter des fonds qui seront répartis sur les différents programmes menés par les équipes de l'UNICEF sur nos terrains d'intervention à l'international. C'est notre engagement et notre mandat au

regard de nos accords avec UNICEF International. Ainsi, cette année, sur un total de 106,2 millions d'euros de ressources, 72,1 millions d'euros ont été reversés à l'international dans les fonds destinés aux urgences et aux projets sélectionnés par l'UNICEF France.

À l'UNICEF, nous sommes conscients de notre responsabilité au regard des 452000 donateurs particuliers qui nous soutiennent, des milliers de bénévoles, des entreprises à nos côtés. C'est ainsi que nous assurons une gestion saine et optimisée de nos dépenses au bénéfice de l'augmentation de nos contributions aux missions sociales de l'UNICEF. Nous avons renforcé nos procédures de contrôle interne, et nous nous appuyons sur les recommandations de notre Comité d'audit, de gouvernance et d'éthique, associé à notre gouvernance aux côtés

de notre Conseil d'administration.

Enfin, au-delà du travail réalisé en interne par notre direction financière et notre gouvernance, les comptes de l'UNICEF France sont certifiés chaque année par un commissaire aux comptes indépendant. Les comptes sont ensuite arrêtés par notre Conseil d'administration et approuvés par le vote des représentants de nos adhérents à l'Assemblée générale. Nous sommes également labellisés par Le Don en Confiance, organisme extérieur de référence qui exerce pour nous, tout comme pour un grand nombre d'organisations en France, un contrôle sur l'appel à la générosité publique basé sur des principes de transparence, de recherche d'efficacité, de probité et désintéressement, et de respect des donateurs, personnes physiques et morales.

Nos enjeux pour **2024**

Plus de trois années de pandémie de **Covid-19**, de multiplications des conflits dans le monde, d'accélération du changement climatique..., nous sommes toutes et tous affectés, à différents niveaux. Mais pour les enfants, qui sont toujours les plus fragiles, les conséquences sont lourdes et les répercussions encore plus profondes.

À l'UNICEF France, nous sommes entrés en 2023 dans les deux dernières années de notre plan stratégique, et avons dû prendre en compte tous ces bouleversements pour nous ajuster au mieux et amplifier nos actions pour les enfants : crise des apprentissages, santé mentale, bouleversements politiques, aléas climatiques et catastrophes naturelles qui sont autant d'épreuves auxquelles nous devons être en mesure d'apporter des réponses rapidement.

Nous savons que nos donateurs sont à nos côtés, mais il est indispensable de maintenir un niveau de générosité important, pour pouvoir agir davantage encore à l'international ou sur notre territoire, et ce, bien que nous soyons conscients des difficultés sociales et économiques actuelles.

Nous avons des enjeux majeurs : comme celui de maintenir des ressources à un niveau élevé et aussi flexibles que possible pour, d'une part, soutenir les crises silencieuses ou adapter notre aide là où les urgences surviennent; d'autre part, afin de ne pas altérer nos engagements sur les programmes de développement où l'intervention de l'UNICEF demeure indispensable et où l'accès aux droits, grâce



Ann Avril, directrice générale de l'UNICEF France.

© Benjamin Decoin pour l'UNICEF France

chaque jour à des millions d'enfants d'avoir accès à la santé, à l'éducation, à la protection, à la garantie de pouvoir grandir dans un environnement plus propice à leur épanouissement.

► **Poursuivre notre mission d'influence** auprès des pouvoirs publics. Je pense tout particulièrement au travail initié en 2023 pour les enfants des Outre-mer et que nous continuerons sur le long terme. Ou encore le renforcement des positions que nous avons prises pour lutter contre le mal-logement, l'amélioration de la protection des mineurs ou des jeunes migrants.

► **Continuer à nous appuyer sur notre réseau de bénévoles**, de Comités territoriaux, de jeunes ambassadeurs, de Clubs amis de l'UNICEF, d'établissements scolaires et de collectivités locales qui nous permettent chaque jour de faire avancer les droits des enfants car nous savons qu'il est un maillon essentiel de notre réussite.

► **Enfin, 2024, c'est aussi une date anniversaire importante pour notre Comité** qui fêtera ses 60 ans. C'est un événement que nous voulons marquer. Ainsi, le 19 novembre prochain, la veille de la journée mondiale du 20 novembre qui célèbre partout dans le monde les droits de l'enfant, l'UNICEF France organisera un grand forum international, Hope by UNICEF. Nous souhaitons que cet événement contribue au rayonnement de notre organisation et conforte notre volonté de faire reconnaître l'UNICEF France comme l'organisation de référence des droits de l'enfant sur notre territoire.



© Jerusalmi pour l'UNICEF France

Directrice de la publication
Adeline Hazan

Direction éditoriale et iconographique

DIRECTION DE LA COMMUNICATION DE L'UNICEF FRANCE

Conception graphique
Sandrine Canale
canalesandrine@gmail.com

Secrétariat de rédaction
Mahalia Rouilly

Crédits photos
4^e de couverture
© UNICEF

Impression
Imprimerie Solidaire

“ Nous savons que l'avenir du monde repose sur les générations futures, de ce qu'elles en disent, de l'espace que nous saurons leur donner et du respect que nous saurons accorder à leur choix et à leur liberté. ”

Adeline Hazan, présidente de l'UNICEF France

ÉPANOISSEMENT

“ J'ai hâte de participer à l'engagement des écoles lors d'événements. ”

Léonard, 18 ans, Comité Hauts-de-France

PARTAGE

“ Je souhaite que chaque enfant ait un toit et à manger chaque jour. ”

Romane, 17 ans,
Comité Hauts-de-France

PAIX

“ Je veux porter des messages de paix, je pense que c'est important que les enfants comprennent qu'ils sont protégés, qu'ils ont des droits. ”

Adam, 10 ans, Comité Île-de-France

SOLIDARITÉ

“ En 2024, je souhaite organiser des collectes de fonds pour que chaque enfant puisse vivre en bonne santé. ”

Thomas, 24 ans, Comité Bretagne

PRISE DE CONSCIENCE

“ Mon souhait est que chaque enfant puisse avoir le temps et les moyens de se construire sereinement, à son rythme. ”

Jeanne, 24 ans, Comité Bretagne

ENGAGEMENT

“ Je souhaite que tous les bénévoles soient insérés dans la vie du Comité. ”

Louis, 16 ans, Comité Hauts-de-France

SOLIDARITÉ

“ Un environnement stable pour chaque enfant. ”

Mathilde, 13 ans, Comité Bretagne

BIENVEILLANCE

“ J'aimerais que les JA redynamisent l'engagement des jeunes en général. ”

Alice, 22 ans, Comité Hauts-de-France

452 000
donateurs

400 000
participants
aux événements
locaux

115 000
enfants
sensibilisés

5 000
adhérents

300
Villes amies
des enfants
représentant
3,5 millions
d'enfants

130
implantations
locales

22
Comités
territoriaux

17
programmes
soutenus par
l'UNICEF France



UNICEF France
www.unicef.fr
3, rue Duguay-Trouin
75282 Paris cedex 06
+ 33 (0)1 44 39 77 77
contact@unicef.fr

 [UNICEF.France](https://www.facebook.com/UNICEF.France)
 [UNICEF_france](https://www.x.com/UNICEF_france)
 [unicef_france](https://www.instagram.com/unicef_france/)

 [unicef_france](https://www.tiktok.com/@unicef_france)